

1. Vizyon ve Taahhüt

Moe Şirketler Grubu; İnşaat sektörlerinde faaliyet gösteren bir şirket olarak, sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlamayı temel sorumluluğu olarak görür.

Tüm operasyonlarımızda çevresel, sosyal ve ekonomik faktörleri birlikte ele alarak kararlar alır ve değer yaratır. Bu Sürdürülebilirlik Politikası, şirketimizin kurucu değerleri ile küresel sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu olacak şekilde hazırlanmış olup, tüm çalışanlarımıza, tedarikçilerimize ve paydaşlarımıza rehberlik etmeyi amaçlamaktadır.

Gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak için sürdürülebilir büyüme stratejilerini benimsiyor; sosyal, çevresel ve ekonomik konuları iç içe geçmiş bir bütün olarak görüyoruz.

Yaptığımız her işte sürdürülebilirliği merkeze alıyor, uzun vadeli bakış açısıyla hareket ediyoruz. İnovasyon ve teknoloji yatırımlarımızı sürdürülebilirliği kolaylaştıracak şekilde şekillendiriyor, iş modelimizin kalbine yerleştiriyoruz. Sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmada tüm paydaşlarımızın (çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler, yatırımcılar vb.) katılımını ve desteğini önemsiyor; onların beklenti ve önerilerini karar alma süreçlerimize dahil ediyoruz.

Moe Şirketler Grubu, uluslararası kabul görmüş sürdürülebilirlik prensiplerini de iş yapış biçimine entegre etmektedir. Faaliyetlerimizi Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu şekilde yürütmeye gayret eder, aynı zamanda Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin on ilkesini iş etiği anlayışımızın temel taşları olarak benimseriz.

Üst yönetimimiz sürdürülebilirlik vizyonuna tam bağlılık göstermekte ve bu doğrultuda gereken kaynakları seferber etmektedir. Moe Şirketler Grubu, sürdürülebilirliği şirket kültürünün vazgeçilmez bir parçası haline getirerek tüm organizasyon genelinde benimsenmesini ve yaşatılmasını taahhüt eder.

2. Çevresel Sürdürülebilirlik İlkeleri

Çevrenin korunması ve doğal kaynakların verimli kullanımı, Moe Şirketler Grubu için en önemli önceliklerdendir. Tüm projelerimizde ve faaliyet alanlarımızda enerji verimliliği, karbon ayak izinin azaltılması, atık yönetimi ve iklim değişikliğiyle mücadele konularına odaklanıyoruz. Bu kapsamda çevresel performansımızı sürekli iyileştirmeyi ve yasal gerekliliklerin ötesine geçerek en iyi uygulamaları hayata geçirmeyi hedefliyoruz.

- Enerji Verimliliği:** Enerji tüketimimizi azaltmak ve verimliliği artırmak için en yeni teknolojileri ve uygulamaları devreye alıyoruz. Tüm operasyonlarımızda enerji tasarrufu sağlamak, israfı önlemek ve mümkün olan alanlarda yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş yapmak için çaba gösteriyoruz. Bu sayede hem işletme maliyetlerimizi düşürüyor hem de çevresel etkimizi en aza indirmeye çalışıyoruz.
- Karbon Ayak İzi (Emisyonlar):** İklim değişikliğinin başlıca nedeni olan sera gazı emisyonlarımızı düzenli olarak ölçüyor, izliyor ve azaltmak için hedefler belirliyoruz. Üretimden lojistiğe tüm süreçlerimizde karbon ayak izimizi küçültmeye odaklanıyor; enerji verimliliği, düşük karbonlu teknolojiler ve temiz enerji kullanımını teşvik ediyoruz. Uzun vadede, faaliyetlerimizi küresel iklim hedefleriyle uyumlu hale getirmek ve düşük karbon ekonomisine geçişe katkı sunmak kararlılığımızdır.

- **Atık Yönetimi:** Faaliyetlerimiz sonucunda ortaya çıkan atıkları en aza indirmek ve oluşan atıkları mümkün olduğunca yeniden kullanım veya geri dönüşüm yoluyla değerlendirmek temel prensibimizdir. Üretim ve inşaat süreçlerimizde atığın kaynağında önlenmesi ilkesiyle hareket ederiz; kaçınılmaz olarak oluşan atıkları ise ayrıştırarak geri dönüştürmeye veya yeniden kullanıma yönlendiririz. Tehlikeli atıkların çevre ve insan sağlığına zarar vermeyecek şekilde bertaraf edilmesini sağlarız. Aynı zamanda döngüsel ekonomi yaklaşımını benimseyerek atıklardan ekonomik değeri yüksek yan ürünler elde etmeyi ve böylece doğal kaynak kullanımını azaltmayı hedefleriz.
- **İklim Değişikliğiyle Mücadele ve Uyum:** İklim değişikliğinin getirdiği risk ve fırsatları iş stratejilerimizin bir parçası olarak değerlendiriyoruz. Yatırımlarımızda iklim değişikliğini ve düşük karbon ekonomisine geçiş sürecini önemli bir gündem maddesi olarak kabul ediyor, bu doğrultuda projeler geliştiriyoruz. Aşırı hava olayları, su kıtlığı gibi iklim kaynaklı risklere karşı dayanıklılığımızı artırmak için gerekli tedbirleri alıyoruz. Ayrıca, ormanlaştırma, karbon dengeleme ve yenilenebilir enerji projeleri gibi inisiyatiflerle küresel iklim mücadelesine destek oluyoruz.

Çevresel sürdürülebilirlik alanındaki tüm uygulamalarımızın yasal çevre standartlarına tam uyum içinde olmasını sağlıyor, hatta mevzuatın öngördüğü asgari gerekliliklerin ötesine geçmeye çalışıyoruz.

Bu doğrultuda ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi başta olmak üzere uluslararası standartlara uygun süreçler yürütmekteyiz. Çevresel performansımızı şeffaf bir şekilde izleyerek düzenli olarak raporluyor ve sürekli iyileştirme için yeni hedefler belirliyoruz.

3. Sosyal Sorumluluk ve İnsan Hakları

Moe Şirketler Grubu; çalışanlarına, iş ortaklarına ve içinde bulunduğu topluma karşı sorumluluklarının bilincindedir. Çalışan sağlığı ve güvenliği, eşitlik ve insan haklarına saygı, yerel kalkınma ve toplumsal katkı, sosyal sürdürülebilirlik politikamızın temel taşlarıdır. Tüm faaliyetlerimizde insan odaklı bir yaklaşım benimsiyor; paydaşlarımızın refahını ve toplumun genel gelişimini desteklemeyi hedefliyoruz.

- **Çalışan Sağlığı ve Güvenliği:** İş sağlığı ve güvenliği (İSG) şirket kültürümüzün vazgeçilmez bir parçasıdır. Çalışanlarımızın güvenli ve sağlıklı ortamlarda çalışmasını sağlamak için proaktif önlemler alır, İSG standartlarına tam uyum gösterir ve sıfır iş kazası hedefiyle hareket ederiz. İSG performansını artıracak uygulamaları geliştirmek ve hayata geçirmek, işimizin ayrılmaz bir parçası olarak görülür. Bu kapsamda düzenli risk değerlendirmeleri, çalışan eğitimleri ve acil durum hazırlıkları yaparak sürekli iyileştirme sağlarız.
- **Eşitlik ve İnsan Hakları:** Moe Şirketler Grubu, tüm çalışanlarına adil ve eşit fırsatlar sunar; iş gücümüz içindeki çeşitliliği şirketimizin zenginliği olarak görür ve destekleriz. İşe alım, ücretlendirme, eğitim ve terfi gibi süreçlerde her türlü ayrımcılığı önler, fırsat eşitliğini gözetiriz. Kadınların iş gücüne eşit katılımını teşvik eder, tüm kademelerde kadın istihdamının artırılması için çaba gösteririz. Çalışan haklarına ve uluslararası insan hakları ilkelerine saygı duyar, çocuk işçi ve zorla çalıştırma gibi uygulamalara asla müsamaha göstermeyiz. Tüm çalışanlarımızın onuruna, haklarına ve çalışma hayatı dengesine saygı duyan bir kurum kültürü oluşturmak temel prensibimizdir.

- **Yerel Kalkınma:** Faaliyet gösterdiğimiz bölgelerdeki toplumsal ve ekonomik kalkınmayı desteklemeyi önemsiyoruz. Yatırımlarımızı gerçekleştirdiğimiz yörelerde yerel istihdamı artırmaya gayret ediyor, mümkün olduğunca yerel tedarikçilere iş imkânı sunuyoruz.
- Bölgedeki paydaşlarımızın (halk, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları) beklenti ve ihtiyaçlarını dikkate alarak projelerimizi şekillendiriyoruz. Faaliyet alanlarımızda yürüttüğümüz projelerin, bulundukları bölgenin sosyal ve ekonomik gelişimine katkı sağlamasına özen gösteriyoruz. Böylece şirket başarısını, içinde bulunduğumuz toplumların kalkınmasıyla birlikte ele alıyoruz.
- **Toplumsal Katkı ve Sosyal Yatırımlar:** Toplumun genel refahına katkıda bulunmak ve yaşam kalitesini yükseltmek amacıyla sosyal sorumluluk projeleri geliştiriyoruz. Eğitime, kültüre, sağlığa ve çevreye destek veren programlar ve sponsorluklar yoluyla ülkemize değer katmaya çalışıyoruz. Bulduğumuz bölgelerde okulların iyileştirilmesi, mesleki eğitimlerin verilmesi, çevre temizliği kampanyalarının desteklenmesi gibi projelere imza atıyoruz. Gönüllülük faaliyetleri konusunda çalışanlarımızı teşvik ederek, onların bilgi ve becerilerini toplumsal fayda için kullanmalarına olanak tanıyoruz.

Moe Şirketler Grubu, kurumsal vatandaşlık bilinciyle hareket ederek, içinde faaliyet gösterdiği toplumlara olumlu etki bırakmayı ve sosyal sorunların çözümüne katkı sunmayı kendine görev bilir.

4. Ekonomik Sürdürülebilirlik ve Tedarik Zinciri Yönetimi

Moe Şirketler Grubu, ekonomik açıdan güçlü ve sürdürülebilir bir büyüme yakalamayı, bunu yaparken de tüm paydaşları için kalıcı değer yaratmayı hedefler. Finansal performansımızı uzun vadeli bir perspektifle ele alıyor; kârlılık ve verimlilik kadar risk yönetimi, yenilikçilik ve paydaş memnuniyeti unsurlarına da öncelik veriyoruz. Ekonomik sürdürülebilirlik anlayışımız, sadece finansal sonuçlara odaklanmak değil, aynı zamanda bu sonuçları çevresel ve sosyal sorumluluklarımızla dengelemek şeklindedir. Bu sayede, hem rekabetçi ve lider bir şirket olarak konumumuzu güçlendirmeyi hem de tüm paydaşlarımız için ortak bir değer yaratmayı amaçlıyoruz.

- **Sürdürülebilir Büyüme ve Değer Yaratma:** Uzun vadeli iş planlarımızı sürdürülebilirlik ilkeleri ışığında tasarlıyoruz. Sürdürülebilir kârlılık ve finansal sağlamlık prensipleriyle hareket ederek ekonomiye, çevreye ve topluma katkı sağlayacak projelere öncelik veriyoruz. Paydaşlarımıza (müşteriler, yatırımcılar, toplum) kalıcı değer üretmek temel hedefimizdir. Bu doğrultuda, verimlilik arttırıcı önlemler, mali risklerin proaktif yönetimi ve şeffaf finansal uygulamalarla şirketimizin sürekliliğini ve piyasa güvenini teminat altına alıyoruz. Ekonomik başarımızı sürdürürken, bu başarının paydaşlarımızla adil bir şekilde paylaşıldığından emin oluyoruz.
- **İnovasyon ve Verimlilik:** Sürdürülebilir ekonomik büyümenin inovasyon ve sürekli iyileştirmeden geçtiğine inanıyoruz. İş süreçlerimizi ve üretim teknolojilerimizi daha verimli ve çevre dostu kılmak için Araştırma-Geliştirme (Ar-Ge) ve inovasyona yatırım yapıyoruz. Şirket içinde yenilikçi fikirlerin teşvik edildiği bir ortam oluşturarak, sürdürülebilirlik hedeflerimize katkı sağlayacak yeni ürün, hizmet ve iş modellerinin geliştirilmesini destekliyoruz.

Teknoloji kullanımını artırarak enerji ve hammadde verimliliğini iyileştiriyor, dijitalleşme ile kaynaklarımızı daha etkin yönetiyoruz. Bu sayede hem rekabet gücümüzü artırıyor hem de sürdürülebilir kalkınmaya katkıda bulunuyoruz.

- **Sorumlu Tedarik Zinciri Yönetimi:** Tedarik zincirimizi sürdürülebilirlik prensiplerine uygun şekilde yönetmekte kararlıyız. Tedarikçilerimizle karşılıklı fayda ve güvene dayalı, uzun vadeli iş birlikleri kuruyoruz.

Satın alma süreçlerimizde, yerel ve sorumlu tedarik ilkelerine öncelik veriyor; mümkün olduğunda yerel işletmeleri ve KOBİ'leri destekleyerek bölgesel ekonomiye katkı sağlıyoruz. Tedarikçilerimizin de evrensel sürdürülebilirlik ilkelerini benimsemelerini önemsiyor ve teşvik ediyoruz. Onlardan, çevrenin korunması, çalışan haklarına saygı, güvenli çalışma koşulları, kalite standartları ve iş etiği kurallarına uyum gibi konularda yüksek performans bekliyoruz. Tedarikçi seçiminde ve değerlendirmesinde çevresel ve sosyal kriterleri gözetiyor; tedarikçilerimizi düzenli aralıklarla denetleyerek sürdürülebilirlik performanslarını izliyoruz. Böylece zincirin her halkasında Moe Şirketler Grubu'nun değer ve ilkelerine uygun davranılmasını güvence altına alıyoruz.

Moe Şirketler Grubu, ekonomik faaliyetlerini yürütürken iş etiği ve yasal uyumluluk prensiplerinden asla ödün vermez. Finansal işlemlerimizde dürüstlük, açıklık ve hesap verebilirlik ilkelerini uygular; yolsuzluk, rüşvet ve hileli uygulamalarla mücadelede sıfır tolerans gösteririz. Bu sayede ekonomik sürdürülebilirliği yalnızca finansal başarı olarak değil, aynı zamanda etik ve şeffaf bir yönetim anlayışı olarak tanımlıyoruz.

5. Yasal Uyumluluk, Etik Değerler ve Kurumsal Şeffaflık

Moe Şirketler Grubu, tüm faaliyetlerini yürürlükteki yasal düzenlemeler ve mevzuata tam uyum içinde gerçekleştirmeyi taahhüt eder. Yasalara ve regülasyonlara uymanın ötesinde, kendi iç standartlarımızı küresel en iyi uygulamalar seviyesine çıkarmayı hedefliyoruz. Çevre koruma, iş sağlığı ve güvenliği, kalite, insan hakları gibi alanlarda Türkiye'deki yasal gereklilikleri eksiksiz yerine getirirken, uluslararası standartları ve sektörümüzün önde gelen uygulamalarını da takip ederek uygulamalarımıza entegre ediyoruz.

Etik Değerler: Moe Şirketler Grubu, yüksek etik standartlar doğrultusunda faaliyet gösterir. Dürüstlük, adalet, saydamlık ve sorumluluk, tüm iş süreçlerimize yön veren temel değerlerdir. Şirketimiz iş etiği ilkelerine sıkı sıkıya bağlıdır; rüşvet ve yolsuzlukla mücadelede kararlı bir duruş sergilemekteyiz. Çalışanlarımız için bir Etik Davranış Kuralları çerçevesi oluşturulmuş olup, tüm çalışanların bu kurallara uygun hareket etmesi beklenir. İhale süreçleri, tedarikçi ilişkileri ve müşteri sözleşmeleri dâhil olmak üzere her alanda adil rekabet ve dürüstlük ilkesine riayet ederiz. Şirket içinde etik ihlallerin önlenmesi ve tespiti için gerekli mekanizmaları (ihbar hatları, denetimler vb.) kurar, uygunsuzluk durumlarında gereken disiplin önlemlerini alırız. Çalışanlarımıza düzenli etik eğitimleri vererek etik farkındalığı yüksek bir kurum kültürü oluşturmayı hedefliyoruz.

Kurumsal Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik: Kurumsal yönetimde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerini en üst düzeyde uyguluyoruz. Paydaşlarımıza karşı açık ve dürüst iletişim kurmak temel prensibimizdir. Faaliyetlerimiz ve performansımız hakkında doğru ve güncel bilgileri kamuoyu ve ilgili mercilerle zamanında paylaşıyoruz. Sadece finansal sonuçlarımızı değil, çevresel ve sosyal etkilerimizi ve bu alanlardaki gelişimimizi de

	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK POLİTİKASI	Doküman Kodu	MOE.PLT.SÜRD.P.04
		Yayın Tarihi	16.06.2026
		Revizyon No	-
		Revizyon Tarihi	-
		Sayfa Sayısı	6/6

paydaşlarımızla şeffaf bir şekilde paylaşmaya odaklanıyoruz. Paydaşlarımızdan gelen geri bildirimleri dikkate alıyor; bu geri bildirimler doğrultusunda uygulamalarımızı gözden geçirerek gerekirse iyileştirmeler yapıyoruz.

Üst yönetimimiz, tüm faaliyetlerimizde hesap verebilirlik ilkesine uygun hareket etmekte; alınan kararların ve gerçekleştirilen işlemlerin sonuçlarını izlemekte ve sorumluluğunu üstlenmektedir.

Ayrıca, şirket yönetiminde kurumsal yönetim prensiplerine sıkı sıkıya bağlıyız. Şirketimizin idari ve mali yapısını, denetim mekanizmalarını ve risk yönetimi süreçlerini ulusal ve uluslararası kurumsal yönetim ilkelerine uygun şekilde yapılandırıyoruz. Bu sayede, tüm paydaşlarımızın şirketimize duyduğu güveni sürekli kılmayı amaçlıyoruz. Yasal uyumluluk, etik değerler ve şeffaflık konularındaki titiz yaklaşımımız, Moe Şirketler Grubu'nun itibarının temelini oluşturmakta olup, uzun vadeli başarımızın güvencesidir.

6. Politika İzleme, Değerlendirme ve Sürekli İyileştirme

Şirketimiz, sürdürülebilirlik performansını düzenli olarak takip edecek, belirlenen hedeflere ilerlemeyi ölçmek için anahtar performans göstergeleri (KPI) tanımlayacaktır. İlgili göstergeler ve hedefler doğrultusunda, çevresel etkilerimiz, iş sağlığı-güvenliği performansımız, enerji kullanımımız, emisyonlarımız, sosyal katkılarımız gibi alanlarda veriler toplanacak ve analiz edilecektir. Elde edilen sonuçlar, periyodik olarak üst yönetim ve ilgili komitelere raporlanacak; böylece başarımlar düzeyi değerlendirilecek ve gerekli görülen durumlarda aksiyon planları devreye alınacaktır. Ayrıca, paydaş geri bildirimleri ve saha denetimleri gibi unsurlar da performans değerlendirmemizde dikkate alınacaktır.

Moe Şirketler Grubu, sürdürülebilirlik performansını sürekli iyileştirme felsefesiyle ele alır. Uygulamalarımızı ve hedeflerimizi düzenli aralıklarla gözden geçirerek, değişen koşullara ve yeni gelişmelere göre güncelleriz.

Bu kapsamda ulusal ve uluslararası düzeyde kabul görmüş standartlar ve en iyi yöntemlerden faydalıyoruz; periyodik kıyaslama (benchmarking) çalışmalarıyla kendimizi benzer kurumlarla karşılaştırarak gelişim alanlarımızı tespit ediyoruz.

Sürdürülebilirlik alanındaki yeni teknolojileri, yenilikçi yaklaşımları ve yasal gereklilikleri yakından takip ederek şirket uygulamalarımıza entegre ediyoruz. Çalışanlarımızın sürdürülebilirlik konusundaki bilinç ve yetkinliklerini artırmak için düzenli eğitim programları yürütüyor, iç iletişim kampanyalarıyla politika ve hedeflerimizi tüm organizasyona aktarıyoruz.

Politikamızın uygulanması sırasında elde edilen deneyimler ve performans sonuçları ışığında, gerektiğinde politikamızın içeriğinde güncellemeler yapılacaktır. Sürdürülebilirlik Politikası yılda en az bir kez veya ihtiyaç duyuldukça üst yönetim tarafından gözden geçirilerek güncelliği sağlanacaktır. Böylece, değişen küresel sürdürülebilirlik beklentilerine, teknolojik yeniliklere ve paydaş geri bildirimlerine uyum sağlanacaktır.

Moe Şirketler Grubu, sürdürülebilirlik alanındaki ilerlemesini şeffaflık, hesap verebilirlik, yasalara uyum, etik ilkelere bağlılık ve risk yönetimi prensipleri ile sürekli geliştirerek sürdürmeye kararlıdır. Bu politika, tüm çalışanlarımız ve iş ortaklarımız tarafından anlaşılacak ve uygulanacaktır. Hep birlikte gösterilen çaba ve kararlılıkla, Moe Şirketler Grubu olarak sürdürülebilirlik hedeflerimize doğru emin adımlarla ilerleyeceğiz.